《工程项目管理》考试大纲
考试形式：闭卷 考试时间：120 分钟
参考教材：“十二五”普通高等教育本科国家级规划教材，高校工程管理专业指导委员会规划推荐教材
（第二版）丁士昭主编，中国建筑工业出版社
第一章 工程项目管理概论
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
项目与工程项目
项目管理与工程项目管理
工程项目建设程序
工程项目参与各方的管理职能
二、学习要求和重要知识点
1.
求
学习要
通过本章的学习,了解项目和工程项目的特性、特点；了解工程项目的分类和组
成；掌握工程项目管理相关概念、工程项目的建设程序以及工程项目参与方管理职
能.
2.
点
重要知识
1)
2)
工程项目 工程项目管理
3)
序
工程项目建设的程
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
项目和工程项目的基本概念、工程项目管理与一般生产管理的区别、工程项目
建设的程序、工程项目建设各阶段的划分和各阶段的工作内容.
2. 要求达到“应用"层次：
工程项目参与各方的管理职能、各参与方管理职能的区别。
3. 重点难点：
项目和工程项目的概念、项目各参与方的管理职能。
第二章 工程项目的前期策划
一、课程内容
1.
2.
3.
工程项目的前期策划工作
工程项目的构思
工程项目的目标设计
— 1 —

理中基本的沟通各类。
3. 重点难点：
工程项目管理的模式及管理模式的选择。
第五章 工程项目进度管理
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
5.
6.
工程项目进度计划
双代号网络计划
单代号网络计划
双代号时标网络计划
工程项目进度计划实施中的检查与调整
工程进度控制
二、学习要求和重要知识点
1. 学习要求
通过本章的学习，了解工程项目进度计划的表示方法、工程进度计划的编制程
序；掌握单、双代号网络计划的构成要素、绘制方法及节点时间参数的计算；掌握
进度计划的检查方法和进度计划的控制与调整。
2. 重要知识点
1）双代号网络计划
2）双代号时标网络计划
2）项目进度计划控制
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
项目进度计划的表示方法、单代号网络计划的特点、双代号网络计划的特点、
项目进度的检查方法及计划工程的调整步骤.
2. 要求达到“掌握”层次：
进度计划的编制程序、项目进度计划控制原理与控制措施。
3. 要求达到“应用"层次:
单、双代号网络计划构成要素及绘制方法、节点时间参数的计算。
4. 重点难点:
网络计划的绘制与节点时间参数的计算
第六章 工程项目成本管理
一、课程内容
— 4 —

1.
2.
3.
4.
5.
6.
工程项目成本管理概述
施工阶段项目成本预测
施工成本计划
施工阶段成本控制
施工成本的核算
施工成本分析与考核
二、学习要求和重要知识点
1. 学习要求
通过本章的学习，了解工程造价的构成与分类；掌握施工阶段项目成本的预测与
分解；了解施工成本计划的编制依据与方法；了解工程造价与施工成本的区别；掌
握施工成本控制的种类和方法、施工成本控制的措施；了解项目施工成本的构成与
项目成本的分析和考核。
2. 重要知识点
1）工程项目成本
2）工程项目成本管理及其内容
3)施工成本控制及其程序
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
工程项目成本管理的主要内容、工程项目造价的组成、建设工程总投资的构成、
降低施工成本的主要途径、成本考核的主要内容。
2. 要求达到“掌握"层次：
施工成本控制的程序及内容。
3. 要求达到“应用”层次：
工程项目成本的预测（量本利法的计算和应用)。
4. 重点难点:
工程项目造价组成、量本利法的计算和运用;施工成本的控制方法.
第七章 工程设计阶段的造价管理项目质量管理
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
5.
工程项目质量管理概述
工程项目质量管理体系的建立和运行
工程项目施工阶段质量控制
工程项目施工质量验收
工程项目质量问题和质量事故的处理
二、学习要求和重要知识点
— 5 —

1. 学习要求
通过本章的学习，了解工程项目质量的基本概念及工程项目质量的特点；了解
工程项目质量控制的控制方法和原理，熟悉影响工程项目质量的因素；了解建立工
程项目管理体系的原则及质量体系建立的基本程序；了解质量体系的论证；掌握施
工阶段质量控制方法和手段以及对质量事故的分析方法、质量事故的等级划分；了
解工程质量验收依据和质量评定.
2. 重点知识点
1） 工程项目质量
2) 工程项目质量控制
3) 工程质量事故
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次:
质量的基本概念、八项质量管理原则、质量事故的等级划分。
2. 要求达到“掌握”层次：
PDCA循环的原理及步骤、施工阶段影响工程质量的因素。
3. 要求达到“应用"层次：
施工质量控制方法。
4. 重点难点：
施工质量的控制方法、PDCA循环原理和影响工程质量的因素。
第八章 工程项目风险管理与保险
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
5.
工程项目风险管理概述
工程项目风险的识别
工程项目风险估计与评价
工程项目风险控制
工程项目保险
二、学习要求和重要知识点
学习要求
通过本章的学习，了解工程项目风险的基本概念以及业主、承包商、设计、监
1.
理的风险源与风险特点；掌握风险的识别方法和风险评估；熟悉风险的控制方法以
及工程项目保险的分类。
2. 重要知识点
1） 风险管理的定义、目标及基本程序
— 6 —

2） 工程项目风险管理的定义
3） 风险估计
4） 风险评价
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
风险的概念及其类型；风险管理的概念。
2. 要求达到“掌握”层次：
风险的识别过程和方法;风险的评估与评估的方法、步骤;风险的控制方法。
3. 重点难点：
风险的概念和类型、风险的识别过程和方法。
第九章 生产要素管理、安全管理与现场管理
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
生产要素管理
安全管理
现场管理
工程项目后期管理
二、学习要求和重要知识点
1. 学习要求
通过本章的学习，了解工程项目的生产要素的构成，了解生产要素管理对工程
项目目标（进度、质量、投资/费用）的影响；了解工程项目现场管理的基本要求和
内容,了解现场管理的措施及环境保护；熟悉现场安全管理的内容以及方法。
2. 重要知识点
1）生产要素的内容
2） 施工安全管理的内容
3) 施工现场管理的内容和措施
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
施工现场管理的要求和措施、生产要素的内容.
2. 要求达到“掌握"层次：
劳动力、材料、施工机械设备、技术、资金管理管理制度与方式；现场安全管
理内容。
3. 重点难点：
— 7 —

施工现场管理的要求和措施、劳动力的管理。
第十章 工程项目后评估
一、课程内容
1.
2.
3.
4.
5.
工程项目后评估概述
国内外项目后评估
工程项目后评估的内容和指标
项目后评估的方法和程序
后评估的组织和实施
二、学习要求和重要知识点
1. 学习要求
通过本章的学习，了解工程项目后评估的意义和作用；了解项目后评估的内容和
组织机构，了解项目后评估的方法、内容和程序。
2. 重要知识点
1)工程项目后评估的定义和作用
2）工程项目后评估的内容
三、考核要求
1. 要求达到“识记”层次：
项目后评估的概念。
2. 要求达到“掌握”层次:
后评估的作用、后评估的基本内容.
3. 重点难点：
后评估的概念、后评估的作用.
— 8 —